



Dossier du BHI N° S1/1001/WP

LETTRE CIRCULAIRE 8/2011
24 janvier 2011

CYCLES ANNUELS POUR LA REVISION DU NOUVEAU MECANISME STRATEGIQUE

Madame la Directrice, Monsieur le Directeur,

1 La 4^{ème} Conférence hydrographique internationale extraordinaire (CHIE) de 2009 a approuvé le plan stratégique (SP) révisé. La décision N°6 de la Conférence demandait au Comité de direction d'examiner les éventuels besoins d'assistance pour la préparation des cycles annuels du nouveau mécanisme stratégique, en consultation avec les présidents des deux comités HSSC et IRCC de l'OHI, et de faire un compte rendu aux Etats membres avant fin 2010. Pendant la Conférence, la Norvège a exprimé le souhait d'apporter son soutien au Comité de direction par le biais d'un expert en la matière afin de contribuer à la préparation du rapport.

2 En septembre 2009, le Comité de direction (CD) a échangé avec le Service hydrographique norvégien qui a mis à disposition un expert pour aider le CD à étudier les diverses obligations et exigences imposées par le SP approuvé, à examiner les questions de mise en œuvre et à développer des recommandations appropriées pour les Etats membres. Bien qu'une réunion initiale ait eu lieu, au BHI, avec l'expert désigné, celui-ci n'a pas pu continuer d'apporter son soutien étant donné qu'il a été muté dans une autre agence. Bien que ceci ait eu pour effet de ralentir la progression d'un examen plus poussé, le Comité de direction a néanmoins réalisé certains progrès.

3 Les mesures suivantes ont été prises :

.1 Le programme de travail (WP) pour 2011 a été établi à partir de trois nouveaux WP reconnus par le SP révisé et basés sur la nouvelle structure de l'Organisation, au lieu des cinq WP qui existaient auparavant. Par ailleurs, les orientations stratégiques ainsi que les indicateurs de performance stratégiques et les indicateurs de performance du travail (SPI - WPI) associés ont été inclus en fonction des items pertinents du WP. Il devrait ainsi être plus facile pour le Comité de direction et pour les deux comités d'évaluer chaque tâche du WP dans le futur et de déterminer tous les changements ou toutes les améliorations possibles susceptibles de devoir être pris en compte.

.2 Le Comité de direction a envoyé un document, invitant le HSSC et l'IRCC à évaluer l'impact du processus de planification stratégique sur leurs travaux et à décider de la manière dont les deux comités peuvent au mieux répondre à leurs obligations de compte rendu et de supervision dans le cadre du processus de planification stratégique. Le document a été examiné par le HSSC lors de sa 2^{ème} réunion d'octobre 2010 à Rostock, Allemagne, et les données ont été fournies au Bureau. Ceci est indiqué dans le compte rendu de la réunion du HSSC. Le président de l'IRCC a présenté plusieurs points de vue sur le document en précisant qu'il sera examiné par l'IRCC, lors de sa 3^{ème} réunion de mai 2011, au Brésil. Les points qui ont été inclus dans le document en vue d'être examinés par les deux comités sont résumés comme suit :

- Déterminer le processus du comité qui doit être suivi pour la mise à jour du SP;
- Déterminer le processus du comité pour la révision du WP annuel;
- Examiner et réviser l'application pratique des indicateurs de performance en vue d'éventuelles simplification et progression ; et
- Le rôle des deux comités dans la composante « ascendante » du processus de gestion du risque.

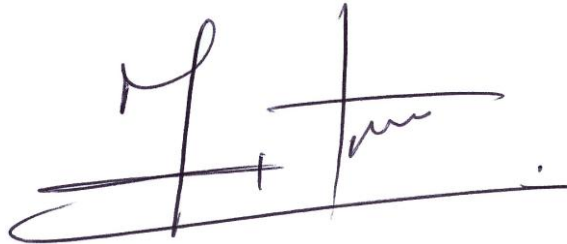
4 Seuls un examen et une évaluation limités du SP ont été possibles en 2010, compte tenu des ressources et de l'expertise limitées dont dispose le Comité de direction et compte tenu du manque de données quantitatives requises pour de nombreux indicateurs de performance. Ceci devrait s'améliorer en 2011 avec divers remplacements de membres du personnel du BHI (voir LC 53/2010) et avec d'autres changements attendus au cours des prochaines années, dans le cadre de départs en retraite.

5 Le Comité de direction préparera un projet de rapport qui sera communiqué aux Etats membres vers fin 2011 pour examen par la XVIIIème Conférence hydrographique internationale en 2012, qui résumera la manière dont le SP a été appliqué depuis son approbation et qui proposera des améliorations possibles. Ce rapport sera établi à partir des commentaires fournis par les deux comités, des observations relatives à la mise en œuvre du nouveau WP et de tous les points de vue exprimés par les Etats membres.

6 Il est demandé aux Etats membres de bien vouloir fournir tous les commentaires qu'ils souhaiteront formuler sur ce rapport ou sur les questions plus larges du processus de planification stratégique, **avant le 28 février 2011**.

Veillez agréer, Madame la Directrice, Monsieur le Directeur, l'assurance de ma haute considération,

Pour le Comité de direction,

A handwritten signature in dark ink, consisting of a large, stylized initial 'M' followed by a horizontal line and a vertical stroke, and a second, more fluid signature below it.

Vice-amiral Alexandros MARATOS
Président