



Dossier de l'OHI n° S1/6100/2020

LETTRE CIRCULAIRE DE L'ASSEMBLEE
n° 2 bis 2
22 mai 2019

2^{ème} SESSION DE L'ASSEMBLEE DE L'OHI (A-2)

Monaco, 21-24 avril 2020

**SOUSSION PAR LE BRESIL DE LA CANDIDATURE DU CAPITAINE DE VAISSEAU (RET.)
ALBERTO PEDRASSANI COSTA NEVES
AUX FONCTIONS DE DIRECTEUR DE L'OHI**

Références :

- A. Lettre circulaire de l'Assemblée n° 2 du 3 mai 2019 – *Appel à candidatures pour l'élection au poste de Directeur de l'OHI.*
- B. Règlement général de l'OHI, Article 21

Madame la Directrice, Monsieur le Directeur,

1. La lettre en référence A invitait les Etats membres de l'OHI à soumettre des candidats aux fonctions de Directeur de l'OHI et précisait que les noms des candidats et leurs formulaires de candidature seraient publiés dès réception.
2. Le Brésil soumet la candidature du **capitaine de vaisseau (ret.) Alberto Pedrassani COSTA NEVES** pour l'élection, lors de la 2^{ème} session de l'Assemblée de l'OHI, au poste de Directeur de l'OHI. Le formulaire de candidature est joint en annexe.
3. Comme requis par la référence B, le Secrétaire général collationnera toutes les candidatures reçues et présentera un inventaire consolidé avec l'ensemble des documents soumis à l'examen de l'Assemblée.

Veuillez agréer, Madame la Directrice, Monsieur le Directeur, l'assurance de ma haute considération,

Dr Mathias JONAS
Secrétaire général

Annexe : Formulaire de candidature du Brésil

**Candidature for a post of
Director**

(Article 20 of the General Regulations)



**Candidature à un poste de
Directeur**

(Article 20 du Règlement général)

GENERAL - GENERALITES

1. Nominating Member State - *Etat membre qui présente le candidat* : Brazil
2. Name - *Nom* : Alberto Pedrassani COSTA NEVES
3. Nationality - *Nationalité* : Brazilian
4. Date of birth - *Date de naissance* : 9 August 1962
5. Titles and decorations - *Titres et décorations* :

Brazilian Navy Captain (Ret.),
Brazil: Silver Military Medal,
Brazil: Tamandaré Merit Medal,
Brazil: Mariner Merit Medal,
Brazil: Cartographic Merit Medal,
Brazil: Comandante Vital de Oliveira Medal
Colombia: Distinguished Service Medal of DIMAR.

EDUCATION AND LANGUAGES - ETUDES ET LANGUES

6. Education (periods, including specialized or special qualifications) - *Etudes (durée, y compris les qualifications spécialisées ou particulières)* :

Warfare Superior Course (postgraduation), Naval War School, Brazil, 2002,
Meteorology and Physical Oceanography (master's degree), *with distinction*, Naval Postgraduate School, USA, 1994-1996,
Warfare Basic Course, Naval War School, Brazil, 1991,
Hydrography and Navigation Course (postgraduation), *with distinction*, Directorate of Hydrography and Navigation, Brazil, 1988,
Naval Sciences (graduation), Naval Academy, Brazil, 1981-1984.
7. Languages (speaking and reading capacity) - *Langues (niveau oral et écrit)* :

Portuguese (native language),
English: fluent (speaking, reading, writing),
French: fluent (speaking, reading, writing),
Spanish: fluent (speaking, reading, writing),
Italian: fluent (speaking, reading, writing).

SERVICE AND EXPERIENCE¹ - SERVICES ET EXPERIENCE¹

8.a. Hydrographic service - Services dans l'hydrographie :

Assistant Director, IHO Secretariat (2011 - present): my portfolio of work in the IHO Secretariat includes the following areas where I provide support and act as a facilitator:

- IHO Assembly (and previously the I. H. Conferences), as its Assistant-Secretary and as the Assistant Director in charge of organization and logistics,
- Inter-Regional Coordination Committee (IRCC), as its Assistant-Secretary. Provide support to the IRCC Chair and Secretary, and to the subordinate bodies in their relationship with the IRCC and with other IHO bodies,
- Capacity Building Sub-Committee (CBSC), as its Secretary and the supervisor of the Capacity Building Work Programme (CBWP) and of the Capacity Building Fund (CBF). Maintain relationship with the IMO/Technical Cooperation Committee, the IALA World-Wide Academy and with contributors (Member States, Organizations, Academy and Industry) to the CBF and the CBWP. Support is provided to raise hydrographic awareness and to attract new IHO Member States and to reintegrate suspended Members,
- FIG/IHO/ICA International Board on Standards of Competence for Hydrographic Surveyors and Nautical Cartographers (IBSC), as its Secretary and the supervisor of the IBSC Fund. Maintain close relationship with institutions holding IBSC recognized programmes and in the process to submit to the IBSC,
- Marine Spatial Data Infrastructures Working Group (MSDIWG), as a member (since 2015) and as its Secretary (since 2019). Maintain relationship with the United Nations Committee of Experts on Global Geospatial Information Management (UN-GGIM) and its Working Group on Marine Geospatial Information (WGMGI) and with the Open Geospatial Consortium (OGC) Marine Domain Working Group,
- Regional Hydrographic Commissions with respect to Capacity Building, and in particular representing the IHO Secretariat at the following commissions: Meso American - Caribbean Sea (MACHC), South-West Atlantic (SWAtHC), South-West Pacific (SWPHC) and South-East Pacific Regional (SEPRHC) Hydrographic Commissions,
- Joint Staff Consultative Committee (JSCC), as the representative of the managerial members of the Staff, with the objective to promote cooperation between the Administration and the staff and to keep under review the welfare and working conditions of the staff,
- Publications related to IHO Bodies and additionally P-1 (International Hydrographic Review, new editions and the repository), P-5 (IHO Yearbook) and C-55 (Status of Hydrographic Surveying and Nautical Charting Worldwide), including support to link their geographic content to the IHO Geospatial Information System (GIS) and to online services,
- Other international and regional organizations in their relationship with the IHO, including funding agencies, donor organizations, etc.
- Other areas, including the maintenance of website content, support to the annual celebration of the World Hydrography Day and work assigned by the Secretary-General and Directors on topical issues,
- Work was done in the past with the following bodies and areas: WENDWG, DIPWG, MBSHC and IHO Strategic Plan.

Technical Director, PCN Projects and Consultancy for Infrastructure (2009-2011): I founded this company to provide high-end solutions for port operations, ranging from specifying hydrographic surveys, controlling dredging operations, designing channels and improving maneuvering parameters for ships, including under-keel clearance.

Safety of Navigation Superintendent, Brazilian Navy Hydrographic Center (2007-2008): the superintendence is responsible for processing hydrographic surveys, nautical charting production and the operation of the NAVAREA V navigational warning system. During this period, I led the efforts to conform the chart production to obtain the ISO 9001 certification, helped to consolidate ENC production and established numerous agreements with academy and industry to conduct joint survey operations.

¹ All service and experience relevant to the nomination and which provide an indication of the extent to which the candidate is qualified to serve as Director.

Tout service et toute expérience en rapport avec la candidature donnant une indication de la mesure dans laquelle le candidat est qualifié pour occuper le poste de Directeur.

Commanding Officer, Brazilian Navy Ship "Sirius" (2005-2007): vessel engaged in hydrographic and oceanographic surveys, offshore, along the coast and in port areas.

Executive Officer, Brazilian Navy Ship "Barão de Teffé" (1999-2001): vessel engaged in hydrographic and oceanographic surveys and in logistic support to remote lighthouses.

Division Head, Brazilian Navy Ship "Barão de Teffé" (1990-1991): vessel engaged in hydrographic and oceanographic surveys in Antarctica.

Division Head, Brazilian Navy Ship "Almirante Álvaro Alberto" (1989-1990 and 1991-1992): vessel engaged in hydrographic, oceanographic and seismic offshore surveys, mostly devoted to the extension of the continental shelf program.

Additional experiences include:

Membership of The Hydrographic Society of America (THSoA) since 2007 and a founder member of its Latin American Chapter, where I serve on a volunteer basis as a member of the Capacity Building Committee. I am also a founder member of the Brazilian Hydrographic Society, established in 2018.

Membership of the International Hydrographic Review (IHR) Editorial Board and peer reviewer (2009-2011); and peer reviewer of the International Journal of Remote Sensing (IJRS) (2008-2011).

Computing skills: programming (Fortran, Matlab, Visual Basic and shell scripts); administration (networks, Internet, computer architecture, data warehouse); high performance computing; and use of MS Office applications.

Research: Amazon River Mouth Research Project, in cooperation with the Federal University of Rio de Janeiro (2005-2008), on aspects related to hydrography, fluid mud characterization and currents and water level modeling.

8.b. Non-Hydrographic service - *Services autres qu'hydrographiques* :

Numerical Weather Prediction Division, Brazilian Navy Hydrographic Center (2001-2005 and 1997-1999): division is responsible for generating weather, waves and ocean circulation forecasts for METAREA V.

Brazilian Naval Academy, Midshipmen Company Commander (1992-1994): company commanders provide leadership to the future leaders of the Brazilian Navy.

Operations Division Assistant, Brazilian Navy Frigate "Defensora" (1985-1988): vessel is an anti-submarine platform, where the knowledge of the marine environment is paramount. I was the navigator of the ship, when my contact with hydrography, nautical charting and environmental factors started.

CANDIDATE'S POSITION - POSITION DU CANDIDAT

Les services hydrographiques fournissent le socle de connaissances de l'ensemble des activités humaines ayant lieu dans, sur ou sous la mer. Ces services sont nécessaires afin d'assurer la sécurité de la navigation, la protection du milieu marin ainsi que le développement social et économique de chaque Etat côtier. On trouve parmi les principales activités concernées par l'hydrographie le transport maritime (plus de 90% du commerce international est effectué par la mer), le développement et la gestion de la zone côtière (près de 2,4 milliards de personnes vivent dans les 100 km autour des côtes), la recherche et l'exploitation de ressources marines (60% des fonds marins du monde se trouvent au-delà des juridictions nationales), la protection et la gestion de l'environnement (une navigation sûre protège l'environnement), la modélisation des océans (la bathymétrie est un paramètre de contrôle majeur de la dynamique des océans), la délimitation des frontières maritimes (les cartes marines sont essentielles au processus de délimitation), entre autres.

Bien que les activités citées ci-dessus soient évidentes, un examen plus approfondi des Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies (NU) montre que l'hydrographie est effectivement connectée à la plupart des 17 ODD, soutenant le développement social et économique à de nombreux niveaux distincts. Travailler conjointement avec le système des NU est capital en vue de placer l'OHI à un niveau approprié au sein du processus décisionnel et en vue d'assurer que des ressources seront disponibles afin de construire et de renforcer des services hydrographiques, maximisant ainsi l'impact de l'hydrographie dans chacun des Etats membres de l'OHI et au-delà.

L'OHI a été créée il y a près de 100 ans afin de traiter des questions techniques et de coordination impliquant la sécurité de la navigation et la sécurité de la vie humaine en mer. Tout au long de ces cent années, l'OHI a bénéficié du soutien continu du gouvernement de Monaco, depuis le Prince Albert 1^{er} jusqu'au Prince Albert II, une nation tournée vers les océans, les mers et les voies navigables du monde. L'Organisation a

parcouru un long chemin afin de faire face à un monde en constante transformation, et les progrès sont notables et admirables, grâce au travail sans relâche des hydrographes et des cartographes du monde entier. Le rythme des changements dans le monde s'accélère rapidement et cela constitue un défi pour l'OHI, mais représente également une opportunité.

Afin de faire face à ces changements et à ces défis, de nombreux Services hydrographiques modifient leurs stratégies passant de fournisseurs de produits à fournisseurs de services, s'éloignant des produits pour se rapprocher des données, afin de renforcer les connaissances. Toutefois, la préparation aux changements n'est pas la même partout et certaines nations font face à des difficultés pour s'adapter à cette époque moderne. La plupart des Etats membres de l'OHI s'efforce de faire face à un monde complexe et évoluant rapidement et ceci représente un réel défi pour l'OHI. Ma vision pour répondre à cette question est décrite ci-dessous.

Je souhaite commencer avec le Secrétariat de l'OHI, où j'endosserai les fonctions de Directeur de l'OHI si je suis élu par les Etats membres de l'OHI. Le Secrétariat de l'OHI comprend 20 membres du personnel permanents et actuellement trois fonctionnaires chargés de projets, détachés par des Etats membres de l'OHI. Le Secrétaire général s'appuie sur le personnel pour gérer correctement les ressources limitées disponibles dans le budget de l'OHI et afin de coordonner les ressources très précieuses des Etats membres de l'OHI, des organisations, des secteurs industriel et universitaire (la triple hélice) pour atteindre les objectifs de l'OHI. Je crois au travail en équipe et au renforcement des capacités au sein du Secrétariat de l'OHI en vue de la fourniture efficace des résultats attendus. Je m'efforcerai de respecter le personnel et de leur fournir des opportunités de développement professionnel continu, afin que les membres du personnel servent au mieux les Etats membres de l'OHI et la communauté hydrographique au sens large.

Le Secrétariat de l'OHI est un élément clé pour les travaux de l'OHI et doit être équipé convenablement avec les outils permettant de soutenir ses travaux ainsi que les travaux des Etats membres et des parties prenantes. Je concentrerai mon énergie à l'amélioration du système de documents existant, du cadre de communication, des bases de données d'informations des régions et des pays, du système d'information géospatiale et des technologies de l'information (IT) sous-jacentes. En plus des outils existants susmentionnés, les Etats membres de l'OHI et la communauté hydrographique peuvent bénéficier d'un système de publication efficace (stockage, gestion, développement, suivi des modifications, et diffusion des normes et publications d'une façon normalisée et vérifiable) ainsi que d'un système de gestion du renforcement des capacités (assurant que les efforts de l'OHI se convertiront en des ressources humaines au niveau approprié, incluant des bases de données visant à soutenir les travaux des organismes de renforcement des capacités et à permettre une évaluation en vue d'une prise de décision éclairée).

D'autres tâches devant être traitées par le personnel sont la transformation de près de cent ans de documents papier en une base de données numérique interrogeable, afin de préserver les cartes marines, les plans et les documents papier historiques, pour rationaliser les processus, pour favoriser la gestion des projets et pour développer une base de connaissances à l'appui des Etats membres de l'OHI. Il est tout à fait possible d'effectuer une transition des versions PDF existantes de publications vers un accès en temps réel aux bases de données et services de l'OHI par les Etats membres (par exemple l'Annuaire, l'état des levés et de la cartographie marine dans le monde et d'autres éléments disponibles uniquement au Secrétariat de l'OHI). Le Secrétariat de l'OHI revêt également une importance majeure à l'appui de la mise en œuvre du Plan stratégique de l'OHI, actuellement en cours d'élaboration. La gestion des indicateurs de performance établis par les Etats membres pour le suivi des objectifs et cibles stratégiques doit être réalisée par le Secrétariat de l'OHI à l'aide de l'infrastructure du bureau.

Pour ce qui est de l'aspect de l'OHI ayant trait à la coordination et au renforcement des capacités, je suis persuadé que mon expérience et mes compétences professionnelles peuvent être utiles afin de relever les grands défis suivants : attirer de nouveaux Etats membres afin d'élargir la composition de l'OHI, renforcer la pertinence de l'OHI et de ses Etats membres dans le monde, développer plus avant les capacités hydrographiques de l'ensemble des Etats côtiers et de tout autre Etat où l'hydrographie devrait faire partie de l'infrastructure nationale et enfin attirer davantage de ressources d'agences donatrices, de l'industrie, du secteur universitaire et d'autres parties prenantes. Des ressources sont nécessaires non seulement pour le renforcement des capacités mais aussi en vue de développements techniques et à l'appui de chaque tâche du Programme de travail de l'OHI. L'accroissement des ressources d'une manière durable est une priorité.

L'accroissement du nombre de membres de l'OHI et le renforcement de la pertinence de l'hydrographie vont de pair et peuvent être accomplis avec des efforts coordonnés et ciblés de l'OHI. Ces efforts doivent être soutenus par une stratégie de communication solide qui est établie au Secrétariat de l'OHI sous la direction du Secrétaire général de l'OHI ; un investissement continu et sur la durée est requis. Du temps et de l'énergie seront consacrés à l'identification des personnes et organisations clés en mesure de promouvoir l'hydrographie à tous les niveaux, en tant que pierre angulaire des infrastructures maritimes et marines nationales.

Le renforcement des capacités est un objectif stratégique de l'OHI, et la stratégie CB de l'OHI ainsi que ses principes revêtent une importance primordiale en vue de réaliser ses objectifs, en particulier l'objectif à

long terme consistant à *permettre à l'ensemble des Etats ayant des eaux navigables de réaliser la phase 1 du développement (collecte et diffusion en temps opportuns d'informations hydrographiques pour leurs eaux nationales), et à développer un plan national afin de mettre en place les éléments appropriés des phases 2 (création d'une capacité hydrographique côtière et au large) et 3 (production de cartes papier, d'ENC et de publications de manière indépendante) ou des arrangements coopératifs alternatifs régionaux ou bilatéraux.* Travailler avec les Etats membres de l'OHI et avec d'autres Etats sera toujours fait en respectant leurs propres rythmes, culture et cadres juridiques nationaux.

Je crois fermement que les normes de compétence pour les hydrographes et les spécialistes en cartographie marine sont le mécanisme fondamental permettant d'accroître les compétences des professionnels au sein de nos Etats membres, renforçant la composante humaine à tous les niveaux et maintenant les compétences au moyen des schémas de certification professionnelle homologuée (homologation individuelle) établis dans ces normes. Le cadre de compétence est un élément qui permettrait potentiellement de donner davantage de responsabilités aux femmes dans l'hydrographie et de réduire les inégalités de genre. Les programmes d'enseignement pour les hydrographes et les spécialistes en cartographie marine doivent être complétés par des cours de courte durée et par des activités de sensibilisation, conformément à la stratégie CB de l'OHI.

Les organes de l'OHI, l'Assemblée, le Conseil, les comités et tous les organes subordonnés bénéficieront de la coordination, du renforcement des capacités et de la communication afin d'empêcher l'isolement, les doublons et pour utiliser au mieux les ressources. Le Secrétariat de l'OHI est un facteur clé du processus d'intégration et de promotion de tous les organes de l'OHI, travaillant en syntonie avec eux et leur apportant son soutien.

Un soutien continu doit être apporté aux efforts actuels de l'OHI afin d'accroître la connaissance des océans, des mers et des eaux intérieures avec davantage de levés hydrographiques et d'autres entreprises de collecte des données, et avec une meilleure cartographie marine et terrestre à l'échelle mondiale. Ces efforts viendront à l'appui des aspects fondamentaux de la sécurité de la navigation, ils fourniront également des renseignements de fond pour la sécurité de la vie, pour la protection de l'environnement marin ainsi que pour les développements sociaux et économiques. Des cartes marines et terrestres modernes et à jour seront de plus en plus utilisées pour les prises de décision relatives à la gestion de la zone côtière, à la gouvernance des eaux au-delà de la juridiction nationale et pour la gestion des eaux intérieures. Les utilisateurs des informations hydrographiques à l'extérieur de la communauté des navigateurs seront toujours plus nombreux, en incluant les agences gouvernementales, les communautés scientifiques, l'industrie et d'autres parties prenantes.

Des cartes marines modernes et à jour continueront de fournir les connaissances nécessaires à l'établissement d'un système d'organisation du trafic, à la détermination des frontières maritimes, aux développements portuaires et à la pose de câbles, entre autres. Les informations hydrographiques de toutes natures soutiendront et faciliteront le développement plus avancé de la e-Navigation, des navires intelligents, des navires autonomes (le transport maritime, la surveillance et les levés hydrographiques). Ceux-ci s'accroîtront grâce à de meilleurs capteurs, à l'intégration de capteurs, à des plateformes plus robustes et flexibles, à l'intelligence artificielle, aux outils d'assurance qualité, aux processus automatisés, aux big data, aux traitements des données en temps quasi réel, à l'internet des objets (IoT) et à d'autres développements.

Afin d'assurer que l'hydrographie et les services connexes soient disponibles, la composante maritime des infrastructures de données spatiales nationales doit être opérationnelle. Les Services hydrographiques sont les principaux agents des infrastructures de données spatiales maritimes (MSDI), un facilitateur fondamental des développements économiques et sociaux et de la protection de l'environnement. Les informations hydrographiques existantes devraient être accessibles pour être utilisées par la communauté d'utilisateurs la plus large possible, essentiellement par les systèmes d'informations géographiques et par les services web, sans s'y limiter.

Si ma candidature au poste de l'OHI a l'honneur d'être approuvée par les Etats membres de l'OHI, je soutiendrai et promouvoir les travaux de l'OHI en matière de développement de normes et de directives pour assurer que les informations hydrographiques soient disponibles et accessibles pour le large éventail de parties prenantes via des produits et services harmonisés et interopérables. Ceci implique de s'efforcer de faciliter les travaux de l'OHI sur le cadre de la S-100, les travaux des partenaires dans d'autres normes S-xxx et la consolidation de la base de registre d'information géospatiale de l'OHI en tant que référence pour les normes sur l'environnement marin pour tous les partenaires concernés. Le développement plus avancé de la base de registres et de ses registres nécessitera un fort appui du Secrétariat et des Etats membres de l'OHI pour réviser la documentation et établir des directives, des conventions et des procédures. Un soutien sera également fourni pour assurer que des relations appropriées soient établies entre le Registre de liste de concepts et la base de données du Dictionnaire hydrographique de l'OHI, pour renforcer l'infrastructure qui héberge la base de registre, pour construire les outils associés et assurer la tenue à jour de l'ensemble du système.

En tant que Directeur de l'OHI, je m'engagerai à travailler en étroite collaboration avec les Commissions hydrographiques régionales conformément aux objectifs et résolutions de l'OHI, permettant que la coordination soit en place pour les levés, la cartographie marine, les renseignements sur la sécurité maritime, le renforcement des capacités et les réponses en cas de catastrophe, entre autres. Ceci inclut de faciliter aux Etats membres la tâche de se conformer aux principes WEND et l'élargissement de ces derniers afin d'inclure d'autres services, conformément aux discussions sur le projet de Services de cartes électroniques de navigation (WENS).

Une attention spéciale sera accordée au maintien du soutien à l'UN-GGIM et à son WGMGI, pour s'assurer que l'OHI ait accès aux plus hauts niveaux de processus de prise de décision et au financement du programme de travail de l'OHI en matière de renforcement des capacités pour les projets régionaux. La coopération avec les organisations internationales et régionales pertinentes est également essentielle pour renforcer les travaux de l'OHI, y compris le renforcement des capacités et l'intégration très importante des profils maritimes des pays, afin que l'OHI puisse continuer à travailler avec des organisations sœurs dans le cadre du concept des Nations Unies « Unis dans l'action ».

Afin d'assurer la pertinence de l'OHI et des Services hydrographiques de ses Etats membres, je contribuerai à mettre en exergue les liens de l'hydrographie avec les ODD des NU et la Décennie des océans des NU, en soutenant les travaux des Etats membres de l'OHI et du Secrétaire général de l'OHI. Ceci permettra de faire comprendre que l'hydrographie est indispensable aux efforts mondiaux visant à réduire la pauvreté, à éradiquer la faim, à permettre l'accès à l'énergie, à réduire la pollution de l'eau, à permettre la conservation et l'utilisation durable des océans, des mers et des ressources marines et à garantir l'accès à l'eau et aux sanitaires pour tous, pour ne mentionner que quelques aspects. L'hydrographie a le potentiel de contribuer à réduire les inégalités et de promouvoir le développement social et économique, de nombreuses manières différentes, y compris en fournissant une contribution directe aux parties prenantes de l'économie bleue.

J'ai la conviction que mon expérience en tant qu'hydrographe et marin, travaillant au Secrétariat de l'OHI (et son prédécesseur, le Bureau hydrographique international) depuis 2011, m'a apporté les compétences et les capacités requises pour servir l'OHI et ses Etats membres en qualité de Directeur de l'OHI, gravissant un échelon de mon rôle actuel d'Adjoint aux Directeurs de l'OHI. Je travaillerai sans relâche pour atteindre les objectifs et buts de l'OHI, conformément à la Convention relative à l'OHI, à ses règles et résolutions, ainsi que je l'ai toujours fait.

<p style="text-align: center;">ADDITIONAL INFORMATION - RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES (if any) (le cas échéant)</p>
--

Le capitaine de vaisseau Alberto Costa Neves a mené une éminente carrière au sein de la Marine brésilienne et de son Service hydrographique (DHN), où il a terminé sa formation en hydrographie en 1988. Il a servi à différents postes, en mer et à terre, dans le cadre desquels il a toujours contribué à l'amélioration des conditions de service et des infrastructures de l'organisation. Il a toujours fait preuve d'un grand sens des responsabilités, de leadership et de dévouement envers le service.

Toujours intéressé par un développement professionnel continu, il a été en mesure de remplir ses devoirs à un niveau élevé. Sa capacité à travailler de manière matricielle au sein du système hiérarchique a eu tout au long de sa carrière un impact très positif sur la qualité des travaux de l'organisation. Le capitaine de vaisseau Costa Neves a joué un rôle clé dans la mise en œuvre du système d'assurance de la qualité et de la certification ISO 9001 pour la production de cartes marines, facilitant la production des 100 premières ENC du Brésil sous sa direction.

Le capitaine de vaisseau Costa Neves a également mené la transition des cartes papier pour les eaux intérieures vers le monde numérique, permettant ainsi une mise à jour rapide des documents nautiques, la mise en place de nombreux accords avec l'industrie et le secteur universitaire en vue de l'exploitation conjointe de navires et de matériel de levés, la participation de la Marine au projet cartographique de l'Amazonie, la participation du DHN à des projets de recherche avec des universités et à d'autres projets de grande notoriété.

Je suis persuadé que le capitaine de vaisseau Costa Neves sera un Directeur de l'OHI inestimable et qu'il servira les Etats membres de l'OHI avec la même énergie, le même enthousiasme et le même professionnalisme dont il fait traditionnellement preuve. Avec plus de huit ans d'expérience au sein du Secrétariat de l'OHI en tant qu'adjoint aux Directeurs (Coordination et renforcement des capacités), il est assurément prêt à occuper les fonctions de Directeur de l'OHI. Ses compétences en matière de communication, avec cinq langues parlées couramment (anglais, français, espagnol, italien et portugais, sa langue maternelle) sont un atout pour une organisation internationale.

Date: 15 May 2019

Signature of Candidate - Signature du candidat :

A handwritten signature in blue ink, reading "Alberto Furtado". The signature is written in a cursive style with a large initial 'A' and a long, sweeping underline.

Forwarding Authority - *Autorité qui transmet* :

Brazilian National Hydrographer and Director of Hydrography and Navigation,
Vice Admiral Antonio Fernando Garcez Faria